

Valstybinių ir savivaldybių švietimo
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos
vertinimo nuostatų
1 priedas

KAIŠIADORIŲ ŠVIETIMO IR SPORTO CENTRO

DIREKTORIAUS DAINIAUS TAMULEVIČIAUS

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2023 m. sausio 18 d. Nr. SD-41

Kaišiadorys

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Kaišiadorių švietimo ir sporto centro 2023–2025 metų strateginis veiklos planas – vidutinės trukmės (trejų metų) planavimo dokumentas, kuriame suformuluota institucijos vizija, misija, veiklos prioritetai, svarbiausi darbai, pateikiamos vykdomos programos ir nurodomos lėšos joms įgyvendinti, numatomi vertinimo kriterijai programose numatytų priemonių įgyvendinimo stebėsenai vykdyti.

Kaišiadorių švietimo ir sporto centro strateginio veiklos plano rengimo procesas susijęs su įstaigos biudžeto rengimu ir strateginio planavimo ciklu. Strateginis 2023–2025 metų veiklos planas parengtas siekiant efektyviai panaudoti turimus bei planuojamus gauti finansinius, materialiuosius ir darbo išteklius užsibrėžtiems tikslams pasiekti, atlikti veiklos stebėseną ir atsiskaitymą už rezultatus.

Kaišiadorių švietimo ir sporto centro strateginis 2023–2025 metų veiklos planas sudarytas 3 programų pagrindu: Sportinio ugdymo veiklų įgyvendinimo programa, Neformaliojo suaugusiųjų švietimo programa, Atviro jaunimo centro programa.

Kaišiadorių švietimo ir sporto centro strateginio 2023–2025 metų veiklos plano **veiklos prioritetai**:

- kokybiškų, prieinamų fizinio aktyvumo ir neformaliojo švietimo paslaugų teikimas gyventojams;
- darbuotojų kvalifikacijos kėlimas, skatinant dalyvauti ilgalaikėse socialinio emocinio ugdymo programose;
- sportinio ugdymo turinio gerinimas, atsižvelgiant į išorinio vertinimo rekomendacijas.

Kaišiadorių švietimo ir sporto centre (toliau – Centras) veikia trys skyriai: Sportinio ugdymo skyrius, Neformaliojo švietimo skyrius (poskyris – Atviras jaunimo centras „Mazgas“), Ūkio veiklos skyrius. Centro biudžetą 2023 metais sudarė: savivaldybės skirti asignavimai – 753791,41 EUR; iš valstybės biudžeto gautos lėšos – 90,00 EUR; už baseino, pramankštos salės, futbolo aikštės, teniso aikščių, mokymų paslaugas, atlygį už treniruotes surinkta 87459,13 EUR; iš ES finansuojamo projekto „Karjeros specialistų tinklo vystymas“ gautos lėšos – 12810,01 EUR; Europos solidarumo korpuso projekto „Pažiūrėkime kritiškai“ gautos lėšos – 6031,16 EUR; projekto „Pabėgėlių iš Ukrainos priėmimas ir ankstyva integracija“ gautos lėšos – 10528,98 EUR; paramos lėšos – 10310,96 EUR. Centras – akredituota jaunimo savanorius priimanti organizacija, per metus priėmė vieną savanorį.

Centro direktorius yra Lietuvos savivaldybių sporto vadovų asociacijos valdybos narys, Kaišiadorių rajono savivaldybės trišalės švietimo tarybos narys, Kaišiadorių miesto vietos veiklos grupės valdybos narys, Kaišiadorių rajono savivaldybės strateginio veiklos plano švietimo, sporto, kultūros ir socialinės aplinkos darbo grupės narys, Kaišiadorių rajono savivaldybės narkotikų kontrolės komisijos narys, VšĮ Kaišiadorių pirminės priežiūros sveikatos centras stebėtojų tarybos narys, Lietuvos tautinio olimpinio komiteto Sporto specialistų kvalifikacijos kėlimo komisijos narys. 2023 metais Centro direktorius taip pat dalyvavo Sveikatą stiprinančio Kauno regiono (SSKR) darbo grupės ir Asociacijos Regionų krepšinio lyga vykdomojo komiteto veikloje.

Sportinio ugdymo skyrius

Sportinio ugdymo skyriuje 2023 metais buvo vykdomos formalųjį švietimą papildančio ugdymo, neformaliojo sportinio ugdymo bei Vaikų mokymo plaukti Kaišiadorių rajono savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklose programos.

Sportinio ugdymo skyriuje treniruotes 31 sporto šakos grupėje lanko 541 ugdytinis: dziudo (1/13), futbolo (8/152), krepšinio (5/110), lengvosios atletikos (1/26), plaukimo (14/214), regbio (1/14), teniso (1/12).

Vaikų mokymo plaukti Kaišiadorių rajono savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklose programos užsiėmimus (33 val. per savaitę) lankė 357 vaikai iš 20 klasių.

2023 metais Sportinio ugdymo skyriaus darbuotojai, kartu su Neformaliojo švietimo skyriaus ir Ūkio veiklos skyriaus darbuotojais dalyvavo ilgalaikiuose mokymuose „Sveikas ir išmanus jaunimas“ ir „Darbuotojų komandiškumo ugdymas kuriant pozityvią darbo aplinką ir taikant supervizijos metodą“.

Siekiant gerinti veikos kokybę bei įgyvendinant išorinio vertinimo rekomendacijas, atliktos apklausos: „Ugdymo kokybė Kaišiadorių švietimo ir sporto centro Sportinio ugdymo skyriuje“ ir „Darbuotojų mikroklimatas Kaišiadorių švietimo ir sporto centro Sportinio ugdymo skyriuje 2022-2023 m. m.“, metų pabaigoje atlikta gyventojų apklausa dėl Kaišiadorių švietimo ir sporto centro baseino darbo sekmadieniais.

Dalyvavimas varžybose.

Kaišiadorių vyrų krepšinio komanda „Savingė“ 2023/2024 m. sezone Nostra.lt-RKL lygos čempionate dalyvauja aštuntą sezoną, B divizione rungtyniauja su Alytaus, Anykščių, Birštono, Druskininkų, Jonavos, Marijampolės, Molėtų, Švenčionėlių, Trakų, Utenos, Vilniaus komandomis. Komanda 2022/2023 m. sezone kovas baigė aštuntfinalyje. Vaikų krepšinio komandos dalyvauja Lietuvos moksleivių krepšinio lygos U13 berniukų ir U15 jaunučių čempionatuose, U14 ir U15 komandos dalyvauja „Mantinga-Vaikų lygos“ čempionate.

Trys vaikų futbolo komandos U9, U10 ir U11 varžėsi Lietuvos vaikų lygos Apskričių lygmens čempionatuose, Moksleivių futbolo lygoje. U9 ir U10 vaikų futbolo komandos dalyvavo Lietuvos futsal čempionate. Kaišiadorių vyrų futbolo komanda „Kaišiadorys-Baltai“ rungtyniavo KAFF III lygos čempionate, Vilniaus Cup 7x7 pirmenybėse.

Sportininkai, lankantys lengvosios atletikos treniruotes, dalyvavo Lietuvos vaikų lengvosios atletikos čempionate (Jovilė Dindaitė – 3 vieta), Lietuvos jaunučių lengvosios atletikos čempionate, Lietuvos vaikų olimpinių vilčių lengvosios atletikos čempionate rajonų grupėje (Jovilė Dindaitė – 1 vieta), Kauno m. atvirame vaikų lengvosios atletikos čempionate (Jovilė Dindaitė – 1 vieta), Kauno m. atvirame jaunučių lengvosios atletikos čempionate (Einoras Jurkevičius – 1, 2 vietos, Jovilė Dindaitė – 3 vieta), Kauno m. atvirame jaunučių trikovių čempionate (Einoras Jurkevičius – 3 vieta), Marijampolės vaikų, jaunučių ir jaunių atviruose lengvosios atletikos čempionatuose (Lėja

Sturonaitė – 1 vieta, Jovilė Dindaitė – 1 vieta, Liepa Žigutytė – 2 vieta, Saulė Butvinaitė – dvi 3 vietos, Einoras Jurkevičius – 3 vieta), Šiaulių miesto atvirose sprinto varžybose (Saulė Butvinaitė – 3 vieta), taip pat tradicinėse „Sidabrinis medis“ varžybose Šiauliuose „Aukščiau, greičiau, toliau“ (Jovilė Dindaitė – 1 vieta), tarptautinėse lengvosios atletikos varžybose Panevėžyje „Sprinto diena“, 12-ajame Velykiniame bėgime „Aplink tvenkinius“, 60-ajame „Puntuko bėgime“, Trakų dainiaus bėgimo taurės varžybose, Lietuvos šiaurės maratone 2023, Lietuvos bėgimo taurės XVIII Rumšiškių bėgime „Aplink Lietuvą“, 14-asis bėgime „Varnutės ruduo“, Kauno Kalėdiniame bėgime 2023, kur prizines vietas iškovojo Eimantas Druktenis, Aronas Janonis, Jurgis Jasonas, Kristupas Misiūnas, Kajus Sasnauskas.

Kaišiadorių jaunieji plaukikai dalyvavo plaukimo varžybose: Short Course Cup II 2023“ Lenkijoje (Akvilė Saikauskaitė – trys 1 vietos), „Short Course Cup III 2023“ Druskininkuose (Akvilė Saikauskaitė – dvi 1 vietos, viena – 3), tarptautinėse plaukimo varžybose „Grand Prix“ Alytuje (Paulija Žizliauskaitė – 2 vieta), tarptautinėse plaukimo varžybose „Grand Prix“ Klaipėdoje (Paulija Žizliauskaitė – 2 vieta, Ieva Brazinskaitė – 2 vieta), plaukimo varžybose Griaustinis Cup 2023“ (Eivilė Vijeikytė – 2 vieta), Marijampolės atvirame jaunučių-jaunių plaukimo čempionate (Ulė Svorobovičiūtė – 1, 3 vietos, Paulija Žizliauskaitė – 2, 3 vietos, Eivilė Vijeikytė – 2vieta, Tėja Mardosaitė – 3 vieta, Tadas Kazakevičius – 2vieta, Danielius Piliponis – 3 vieta, Neitas Stanislauskas – 3 vieta), Marijampolės savivaldybės atvirame vaikų plaukimo čempionate (Akvilė Saikauskaitė – 1, 2 vietos, Aurėja Kalvinskaitė – 2,3 vietos, Benas Demereckas – 2 vieta, Marija Raudeliūnaitė – 3 vieta, Eivilė Vijeikytė – 3 vieta), atvirose Širvintų plaukimo pirmenybėse (Benas Demereckas – 1 vieta, Ignas Leonavičius – 2, 3 vietos, Eivilė Vijeikytė – 2 vieta, Jokūbas Blažys – 3 vieta, Tėja Mardosaitė – 3 vieta, Meida Stanislauskaitė – 3 vieta, Neitas Stanislauskas – 3 vieta, Akvilė Saikauskaitė – 3 vieta, Lilė Kiuršinaitė – 3 vieta, Ieva Brazinskaitė – 3 vieta), Elektrėnų savivaldybės atvirose plaukimo pirmenybėse „Elektrėnų žiburiai 2023“, tarptautinėse plaukimo varžybose Alytuje „Dzūkijos taurė 2023“, plaukimo varžybose „Varėnos žuvelės 2023“. 2023 metais buvo pagerinti 13 Kaišiadorių rajono įvairaus amžiaus plaukimo rekordų, kurių autoriai: Augustas Gofmanas, Aidas Gaviniauskas, Ulė Svorobovičiūtė, Paulija Žizliauskaitė ir Akvilė Saikauskaitė).

Dziudo atletai dalyvavo tarptautiniame dziudo turnyre „Animal planet“, turnyre Prienų mero taurei laimėti, pradedančiųjų dziudo turnyre skirtame kovo 11-ajai Kaune, atvirame Elektrėnų dziudo čempionate. Prizines vietas šiose varžybose iškovojo Jonas Monkevičius ir Matas Kazlauskas.

Kaišiadoryse 2023 metais vyko du Lietuvos nekontaktinio regbio festivalio etapai surinkę apie 500 dalyvių iš visos Lietuvos. Vaikų regbio komanda atstovavo Kaišiadoris kontaktinio ir nekontaktinio regbio festivaliuose Kaune, Šiauliuose, Vilniuje.

Renginių organizavimas.

Sportinio ugdymo skyrius organizavo sporto renginius: žingsnių iššūkį „Žengiu 105 už Kaišiadoris“, sporto renginius: „Kartu įveikime 3/11/33“, naktinę bėgimo šventę „Kaišiadorys 2023“, Kaišiadorių lengvosios atletikos pirmenybes, futbolo turnyrus: „Ažuolai žaliuos 2023“, „E. G. R. Freidgeimų taurė 2023“, „Žiogelis 2023“ ir „Žiogas 2023“, „Žaisk futbolą už savo klasę 2023“, „Saulėgrįžos taurė 2023“. Krepšinio „Savigėš taurė 2023“, „Ramūno Šiškausko taurė 2023“, plaukimo varžybas treneriams Jūratei Tumėnienei ir Jeronimui Tamašauskui atminti, „Algimanto Žvirblio taurė – 2023“, „Plaukimo perlas 2023“, atvirą Kaišiadorių rajono savivaldybės plaukimo čempionatą, darželių sporto žaidynes „Saugūs, sveiki, vikrūs“ ir kitus renginius. Prisidėjo organizuojant renginius: Lietuvos triatlono taurės etapą „Kaišiadorių triatlonas“, „Kaišiadorių galiūnas 2023“, bėgimą „Aplink Žaslių ežerą“. Daugelis sporto renginių vyko bendradarbiaujant su partneriais ir

rėmėjais: Kaišiadorių rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuru, Kaišiadorių policijos komisariatą, Kaišiadorių kultūros centru, UAB „Gudobelė“, UAB „Savingė“ ir kt.

Projektinė veikla.

2023 metais Sportinis ugdymo skyrius įgyvendino 5 projektus: vaikų sporto stovykla „Aš atletas 2023“, vaikų sporto stovykla „Delfinas 2023“, „Vaikų mokymas plaukti“, „Treniruotės Centro darbuotojams“.

Paslaugos gyventojams.

Kaišiadorių rajono savivaldybės gyventojai aktyviai naudojami plaukimo baseino, pramankštos salės, teniso aikščių, bėgimo takelių ir futbolo aikštės paslaugomis, per savaitę vidutiniškai apsilanko apie 400 gyventojų. Baseino ir pramankštos salės paslaugomis taip pat naudojami įvairios Kaišiadorių organizacijos, Kaišiadorių krašto neįgaliųjų sąjungos nariai, Strėvininkų socialinės globos namų gyventojai, Kaišiadorių trečiojo amžiaus universiteto klausytojai.

Neformaliojo švietimo skyrius

Neformaliojo švietimo skyrius (toliau – Skyrius), siekdamas Kaišiadorių rajono gyventojams sudaryti galimybes mokytis visą gyvenimą plėtojant mokymosi pasiūlos ir paklausos sistemą, tobulinti įgytas kvalifikacijas bei įgyti papildomų kompetencijų, užsiimti kūrybine veikla, dalyvauti renginiuose (konkursuose, olimpiadose ir kt.), skleisti gerą patirtį, 2023 metais tyrė mokymosi poreikius, organizavo renginius suaugusiems ir mokiniams. Iš viso per 2023 metus suorganizuotas 341 renginys, juose dalyvavo 9585 asmenys.

2023 metais buvo parengta 11 ilgalaikių ir 21 trumpalaikė kvalifikacijos tobulinimo programa (KTP). Pagal jas suorganizuoti 48 kvalifikacijos tobulinimo renginiai švietimo darbuotojams (pagal poreikį KTP organizuotos pakartotinai ugdymo įstaigoms individualiai). Skyriaus patalpose vyko 5 kvalifikacijos tobulinimo renginiai švietimo darbuotojams, klientų darbo vietose (gimnazijose, pagrindinėse mokyklose, progimnazijoje, lopšeliuose-darželiuose ir kt.) – 28 renginiai. Nuotoliniu būdu vyko 11 renginių, išvykose – 4. Pagal lektorių tipą, kaip ir 2022 m., daugiausiai renginių pravedė mokytojai praktikai. 2023 m. renginių dalyviams ir lektoriams išduota 1362 elektroninės pažymos ir pažymėjimai, kuriuos dalyviai mato renginių registravimo sistemoje www.semiplus.lt. Renginių tematika įvairi. Atsižvelgiama į valstybinius ir rajono kvalifikacijos tobulinimo prioritetus. Didelis dėmesys skirtas kompetencijoms, reikalingoms įgyvendinti atnaujintą ugdymo turinį, IKT taikymui ugdymo procese, įtraukiojo ugdymo, gyvenimo įgūdžių programos įgyvendinimo, bendradarbiavimo gebėjimų ugdymui ir kt.

Atsižvelgiant į **valstybinius prioritetus** parengtos šios programos:

1 Prioritetas. Skaitmeninių kompetencijų tobulinimas.

Parengtos 4 trumpalaikės kvalifikacijos tobulinimo programos: „Dirbtinio intelekto raktai. ChatGPT žaliems: suprask, išmok, kurk“ (3 mokymai po 16 val.), „IT įrankiai įtraukiančiai pamokai“, „Mąstymą ir kūrybiškumą skatinantys metodai STEAM veikloje. Praktinės veiklos pavyzdžiai“, „Asmeninis ir profesinis tobulėjimas. Inovatyvūs sprendimai švietime: nuo sužaidybinių iki dirbtinio intelekto“.

2 Prioritetas. Įtraukties principų įgyvendinimas.

Parengta 1 ilgalaikė kvalifikacijos tobulinimo programa „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo mokytojo padėjėjas įtraukiojo ugdymo procese“, kita įgyvendinta patvirtinta galiojanti KTP - „Specialiųjų poreikių vaikų socializacijai ir ugdymui(si) palanki aplinka bendrojo ugdymo grupėje“; 3 trumpalaikės kvalifikacijos tobulinimo programos: „Specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių vaikų įtraukusis ugdymas ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo įstaigose“, „Logopedo profesinės

veiklos aktualijos ir iššūkiai“, „Ko reikia, kad vaikas išmoktų?“, kitos 3 įgyvendintos anksčiau patvirtintos galiojančios KTP – „Logopedinio masažo technika šalinant dizatrijas“, „Logopedo praktika: garsų tarimo mokymas, darbas su zondais, pradiniai ir tolesni kalbos mokymo etapai“, „Fonetinė grafika kalbos ugdymo procese“.

3 prioritetas. Pilietinio ugdymo kompetencijų stiprinimas.

Parengtos 2 ilgalaikės kvalifikacijos tobulinimo programos: „Asmens kultūrinis ugdymas meno, pažinimo veiklomis“, „Kultūrinio kapitalo plėtra Kaišiadorių rajone“ ir 1 trumpalaikė kvalifikacijos tobulinimo programa „Kaip nepasiklysti aplinkosauginiame švietime? Pagalba mokytojui: teorija ir praktika“.

4 prioritetas. Ugdymo praktikos ir didaktikos kompetencijų gerinimas.

Parengtos 4 ilgalaikės kvalifikacijos tobulinimo programos: „Atnaujintas ugdymo turinys ir kompetencijomis grįstas ugdymas“, „Lytiškumo ugdymas ir rizikingo lytinio elgesio prevencija Gyvenimo įgūdžių programos pamokose“, „Mokymo(si) proceso integralumas mokinių kultūrinei kompetencijai ugdyti“, „Pamokos organizavimas ir mokinių pasiekimų ir pažangos vertinimas kompetencijomis grįstame ugdyme“; 7 trumpalaikės kvalifikacijos tobulinimo programos: „Mokinių mokymosi motyvacijos stiprinimas siekiant kiekvieno mokinio individualios pažangos“, „PUP moderavimo analizės pristatymas ir darbų vertinimo pratybos“, „Vaikų mokymo plaukti Kaišiadorių rajono savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklose programos įgyvendinimas bendradarbiaujant“, „Jono Pauliaus II Kūno Teologija kaip būdas kalbėti su moksleiviais apie gyvenimo prasmę, lytiškumą, meilę ir santuoką remiantis Šv. Raštu“, „UTA dirbtuvės. Ugdymo turinio atnaujinimas: kaip mums sekasi jam ruošti?“, „Mokymosi mediacija: mokymas, įrankiai ir užduotys mokymosi potencialui atsiskleisti“, „Kaip sekasi pasiruošti įdiegti UTA programą“. Įgyvendinta galiojanti KTP „Sisteminio reflektivaus mokymosi įgyvendinimas - žingsniai nuo A iki Z“.

5 prioritetas. Lyderystės ugdymui ir mokymuisi būtinų kompetencijų tobulinimas.

Parengta 1 ilgalaikė kvalifikacijos tobulinimo programa „Darbuotojų komandiškumo ugdymas kuriant pozityvią darbo aplinką ir taikant supervizijos metodą“, 1 trumpalaikė kvalifikacijos tobulinimo programa „Nuolatinio tobulinimo metodologijos taikymas ugdymo įstaigose“; pakartotinai įgyvendinta KTP „Lyderystės ir pilietinių vertybių formavimas neformaliojo ugdymo užsiėmimuose“.

Parengtos 3 ilgalaikės, 6 trumpalaikės programos, neatliepiančios valstybinių prioritetų, tačiau tenkinančios individualius įstaigų ar pedagogų poreikius.

Parengtos minėtos kvalifikacijos tobulinimo programos atitinka šias savivaldybės 2022-2023 m. m., 2023-2024 m. m. švietimo prioritėtines veiklos sritis:

1. *Įsivertinimas, ugdantis vaiko atsakomybę ir savarankiškumą:* 1 trumpalaikė kvalifikacijos tobulinimo programa;
 2. *Tūkstantmečio mokyklos programos švietimo pažangos plano įgyvendinimas ir tinklaveika:* 1 ilgalaikė kvalifikacijos tobulinimo programa;
 3. *Pasirengimas ugdymo turinio atnaujinimui / Atnaujinto ugdymo turinio diegimas:* 4 ilgalaikės kvalifikacijos tobulinimo programos, 3 trumpalaikės kvalifikacijos tobulinimo programos;
 4. *Įtraukiojo ugdymo diegimas bendrojo ugdymo mokyklose / Pasiruošimas diegti įtraukijį ugdymą:* 1 ilgalaikė kvalifikacijos tobulinimo programa, 4 trumpalaikės kvalifikacijos tobulinimo programos.
- Parengtos 4 ilgalaikės, 12 trumpalaikių programų, tenkinančių individualius įstaigų ar pedagogų poreikius.

Vykdamas gerosios patirties sklaidą suorganizuota 14 renginių, kurių trukmė 58 val., dalyvavo 373 dalyviai.

Elektroninis Kaišiadorių rajono savivaldybės pedagogų edukacinės patirties bankas (EPB) įstaigos interneto svetainėje papildytas 13 metodinių darbų, kuriuose savo patirtimi dalinasi 14 pedagogų. Vyko 2 darbo grupės posėdžiai dėl EPB metodinių priemonių atrankos.

Pertvarkius metodinę veiklą jau penkerius metus veikia Kaišiadorių rajono savivaldybės švietimo pokyčių inicijavimo grupė (ŠPIG), kurią sudaro 23 švietimo įstaigų direktorių pavaduotojai ugdymui arba deleguotas mokytojas, arba įstaigos direktorius, nesant pavaduotojo pareigybės. Per šiuos metus vyko 5 grupės susirinkimai, kuriuose dalyvavo 78 nariai. Grupės veikla padėjo siekti ilgalaikių prioritetinių švietimo pokyčių, t. y. pasirengti ugdymo turinio atnaujinimui, įtraukiojo ugdymo diegimui švietimo įstaigose. Inicijuotas ir įgyvendintas 1 kvalifikacijos tobulinimo renginys – *pedagogų forumas „Kaip sekasi pasiruošti / diegti UTA?“* Forume dalyvavo virš 240 rajono pedagogų, ugdymo įstaigų vadovai, jų pavaduotojai ir kviestiniai lektoriai. Jame buvo aptarti atnaujintų bendrųjų programų bei ugdymo proceso organizavimo pokyčiai, susipažinta su Alytaus „Panemunės“ progimnazijos praktine patirtimi diegiant atnaujintą ugdymo turinį; pasidalinta ikimokyklinio ugdymo pedagogų praktine patirtimi dirbant su priemonių rinkiniu „Žaismė ir atradimai“ ir kt.; pasidalinta priešmokyklinio ugdymo pedagogų praktine atnaujinto ugdymo turinio diegimo patirtimi; pristatyti ir analizuoti iš anksto mokytojų konsultantų parengti pradinio, pagrindinio ir vidurinio ugdymo dalykų teminių planų projektai; kurie pateikti Kaišiadorių rajono savivaldybės pedagogų edukacinės patirties banke. Aptartos Ikimokyklinio ugdymo programos gairės, *inicijuota teminė grupė*, moderuojama lektoriaus Sergejaus Neifacho, padėsianti parengti savivaldybės švietimo įstaigoms ikimokyklinio ugdymo programas. *Edukacinės išvykos* metu buvo susipažinta su inovatyviomis švietimo praktikomis Vilniaus mieste: aplankytas Vilniaus švietimo pažangos centras „EDU Vilnius“, susipažinta su jo įgyvendinamomis programomis, praktiniu jų taikymu Vilniaus Gerosios Vilties progimnazijoje. Aptarus 2023 m. *kvalifikacijos tobulinimo individualius pedagogų ir bendruomenių poreikius* ir atsižvelgiant į juos, parengtos bei įgyvendintos 4 ilgalaikės, 12 trumpalaikių programų. Švietimo pokyčių inicijavimo grupė sprendė mokyklose ir savivaldybėje kylančias aktualias problemas.

2022 m. startavo pedagogų teminių grupių veikla, kuri buvo tęsiama 2023 m. Atsižvelgiant į parengtą reglamentą bei pedagogų apklausą ar iškilusias problemas veikė 6 trumpalaikės ir 1 ilgalaikė savitarpio pagalbos grupė, sudarytos šių aktualių praktinių profesinių klausimų sprendimui: Kaip pasirengti matematikos atnaujinto ugdymo turinio diegimui?; Spec. pedagogų geroji darbo patirtis, rekomendacijos dėl dokumentų pildymo ir diskusija dėl teisės aktų pokyčių; Kaip pasirengti geografijos atnaujinto ugdymo turinio diegimui?; Atnaujinto ugdymo turinio planavimas ir ugdymo programų dermė (priešmokyklinis ir pradinis ugd.); Ikimokyklinio ugdymo programos gairės; Įtraukusis ugdymas, grįstas universalus dizaino mokymuisi principais. Įvyko 6 susitikimai, kuriuose dalyvavo 90 pedagogų.

Suformuotos dar 3 ilgalaikės (Steam – dėmesys praktiniam ir patirtiniam mokymui, Kultūrinis ugdymas, stiprinant tarpinstitucinį bendradarbiavimą, Pasidalinta lyderystė kaip erdvė kitų lyderystės sudarymui) ir 5 trumpalaikės teminės grupės (Skaitmeninių kompetencijų stiprinimas ir pritaikymas mokant įvairių mokomųjų dalykų; Pamokos už mokyklos ribų. Ko, kur ir kaip mokyti?; Grįžtamojo ryšio apie mokymosi pažangą ir pasiekimus mokiniams ir jų tėvams; Mokinių fizinio aktyvumo stiprinimas pamokose ir neformaliojo ugdymo metu; Matematikos mokymosi stiprinimo galimybės, skatinančios mokymosi pažangą; Mokinių pilietinio ugdymo kompetencijų stiprinimas),

kurios savo veiklą vykdyti pradės 2024 m. Šių grupių veikla padeda spręsti UTA diegimo, įtraukiojo ugdymo ir kt. aktualius pedagoginius klausimus.

Skatinant Kaišiadorių rajono mokinių akademinę ir kūrybinę saviraišką, organizuota 30 olimpiadų, konkursų ir kt. renginių. Juose dalyvavo 1119 mokinių. Ne visos rajono mokyklos išnaudojo galimybę deleguoti mokinius į olimpiadas ir konkursus. Renginiai mokiniams vyko kontaktiniu būdu. Respublikiniuose olimpiadų ir konkursų etapuose dalyvavo 34 mokiniai ir jų mokytojai. Organizuotas olimpiadų, konkursų užduočių rengimo, stebėjimo ir vertinimo komisijų darbas (22 komisijų posėdžiai, 119 dalyvių). Vyko šeštieji „Triumfo ragas“ apdovanojimai, skirti Kaišiadorių rajono savivaldybės mokinių tarptautinių, respublikinių ir rajoninių olimpiadų bei konkursų nugalėtojams apdovanoti. Taip pat apdovanojami mokytojai, parengę šiuos mokinius ir padėję pasiekti aukštų rezultatų. Renginį organizuoja Kaišiadorių švietimo ir sporto centras. Į šventę susirinko virš 100 rajono mokinių, mokytojų bei ugdymo įstaigų vadovų.

Skyriuje vyko konsultacijos dėl metodinių/mokymo priemonių teikimo, kursų mokytojams, ketinantiems atestuotis, kvalifikacijos tobulinimo programų rengimo, elektroninės registravimosi į renginius sistemoje „*Semiplius*“.

Neformaliojo švietimo skyrius kartu su partneriu VšĮ Socialinės informacijos ir mokymų agentūra įgyvendino ESF finansuojamą projektą „Suaugusiųjų švietimo sistemos plėtra suteikiant besimokantiems asmenims bendrąsias ir pagrindines kompetencijas“ bei organizavo 32 val. ir 18 val. mokymus suaugusiesiems pagal programą „Kognityvinė treniruotė dirbantiems arba kaip išlaikyti šviesų protą ir mąstymą, taikyti efektyvias problemų sprendimo ir užduoties atlikimo strategijas savo darbe?“, kurios tikslas – stiprinti sveiką gyvenseną ir kognityvinę sveikatą. Programose dalyvavo trys 15-25 dalyvių grupės, kurių dalyvių amžius 18-54 metai ir 65+ metai. Dalyviai rajono pedagogai ir ugdymo įstaigų vadovai bei Kaišiadorių TAU nariai.

Kartu su Pravieniškės-I bendruomenės veiklos centru „Praviena“ vykdė projekto „Aš ir emocijos“ veiklas, skirtas rajono pedagogams ir jaunuoliams. Sukurti interaktyvūs mokymų kursai „Psichologinis saugumas – nesmurtinio bendravimo treniruotė“ suaugusiesiems. Projekto partneris - Kaišiadorių švietimo ir sporto centras.

2023 m. pradėti įgyvendinti Europos solidarumo korpuso projektų „Pažiūrėkime kritiškai“ ir „Pabėgėlių iš Ukrainos priėmimas ir ankstyva integracija“ finansuojamų Europos Sąjungos. Projekto „Pažiūrėkime kritiškai“ tikslas: skatinti pagarbų bendravimą mokyklos bendruomenėje ir už jos ribų, mažinant patyčių fenomeną, ypač jaunuolių būryje. Projekto vienu iš veiklų metu vyko teatriniai improvizacijos užsiėmimai pradinių klasių mokiniams Kaišiadorių r. Žaslių pagrindinėje mokykloje, taip pat mokymai rajono pedagogams, su jaunimu dirbantiems specialistams apie bendravimą su mokiniais, kūrybinės keramikos dirbtuvės 2-ą rajono ugdymo įstaigų mokiniams, filmų peržiūros priklausomybių tema ir diskusijos 3-ose rajono ugdymo įstaigose ir AJC Mazgas bei pradinių klasių mokiniams „Drugelio širdis“ apie draugystės svarbą. Projekte dalyvavo 518 unikalių dalyvių: rajono ugdymo įstaigų mokiniai, mokytojai, administracijos darbuotojai, AJC Mazgas jaunuoliai ir kt. projekto partneriai.

Skyrius bendradarbiauja su daugiau nei 40 partnerių. Kaišiadorių rajono savivaldybės gyventojams informacija apie galimybes bendradarbiauti, mokytis, dalyvauti švietimo ir kultūros renginiuose skleidžiama įstaigos, savivaldybės interneto svetainėse, rajoninėje spaudoje, internete.

Kaišiadorių švietimo ir sporto centras nuo 2023 m. pradėjo teikti karjeros ugdymo paslaugą 6-ioms rajono ugdymo įstaigoms 1-10 klasių mokiniams: Kaišiadorių r. Kruonio pagrindinei mokyklai, Kaišiadorių r. Palomenės pagrindinei mokyklai, Kaišiadorių r. Žaslių pagrindinei mokyklai,

Kaišiadorių r. Gudienos mokyklai-darželiui „Rugelis“, Kaišiadorių r. Žiežmarių mokyklai-darželiui „Vaikystės dvaras“ bei Kaišiadorių šventosios Faustinos ugdymo centrui. Susitikimų metu 1-4 klasių mokiniai susipažindinti su profesijomis, analizavo kokių įgūdžių reikia bei kokios savybės būdingos skirtingoms specialybėms. Mokėsi kas yra socialinė aplinka ir kokią įtaka ji gali padaryti renkantis profesiją. Dalyvavo edukacijose, kūrybinėse dirbtuvėse bei Karjeros dienose, kurios metu susipažino su Mero, fotografo, gido, ugniagesio, karininko profesijomis. Ištyrus poreikį 5-10 klasių mokiniai pamokų metu sudarinėjo asmeninius karjeros planus, analizavo savo asmenybės tipus, bandė pažinti save.

Palomenės, Žaslių bei Kruonio pagrindinių mokyklų 8-10 klasių mokiniai vyko į didžiausią Lietuvoje mokymosi, žinių ir karjeros planavimo parodą „Karjera & Studijos 2023“, kurioje susipažino su Lietuvos aukštosiomis mokyklomis, galėjo pabendrauti su įvairių sektorių atstovais, sužinojo apie įdarbinimo galimybes tiek Lietuvoje, tiek užsienyje.

Kaišiadorių rajono pagrindinių mokyklų 9-10 klasių mokiniai taip pat dalyvavo Vilniaus komunalinių paslaugų mokyklos Kaišiadorių skyriuje organizuojamoje „Atvirų durų“ dienoje, kurios metu mokiniai „pasimatavo“ elektriko, apdailininko, virėjo, žemės ūkio verslo darbuotojo ir kompiuterinio projektavimo operatorius specialybes. Bendradarbiaujant su Kauno jaunimo užimtumo skyriaus specialiste 9-10 klasių mokiniai išklausė kokios specialybės paklausios šiuo metu bei kaip tikslingai parengti gyvenimo aprašymą (CV). Taip pat sužinojo apie jaunimo galimybes Europoje, Erasmus+ bei kitus projektus.

Neformaliojo suaugusiųjų švietimo programa „Kaišiadorių trečiojo amžiaus universitetas“ (toliau – TAU), buvo vykdoma bendradarbiaujant Kaišiadorių, Rumšiškių, Žaslių ir Žiežmarių miestų gyventojams. Programą lankė 182 klausytojai. Per 2023 m. TAU klausytojams buvo pasiūlyta 30 paskaitų ir 68 kito pobūdžio renginiai. Renginių tematika įvairi, temos pasirinktos pagal senjorų išsakytus lūkesčius: emocinis intelektas, sveika gyvensena, istorija, kalbos, edukacijos, išvykos ir kt. Taip pat vyko susitikimai su žinomais mūsų rajono ir šalies žmonėmis, su kitų rajonų trečiojo amžiaus universitetų atstovais. TAU taryba atstovavo universitetą įvairiuose šalies susitikimuose. Bendrai renginiuose dalyvavo 3242 klausytojai.

TAU programą sklandžiai vykdyti padeda studentų išrinkta TAU taryba, kurią sudaro universiteto rektorius ir 11 tarybos narių. Aktyviai vykdoma *TAU dailės studijos* programa (vyko 28 užsiėmimai), buvo surengtos keturios TAU dailės studijos parodos, bei trys autorinės darbų parodos. Iš viso 2023 m. Skyriuje organizuota 13 parodų. *TAU mišrus vokalinis ansamblis „Verbena“* koncertavo trečiojo amžiaus universiteto renginiuose, atstovavo Lietuvos TAU senjorų chorų ir vokaliųjų ansamblių festivalyje Vilniuje, noriai dalyvavo muzikinėse popietėse, šventėse (vyko 34 repeticijos). *Dekoratyvinės tekstilės užsiėmimų* darbai publikuoti socialinio tinklapio Facebook „Kaišiadorių trečiojo amžiaus universitetas“ paskyroje, vyko mokymai ir darbų pristatymai. Sausio-gegužės mėnesiais taip pat vyko juvelyrikos ir anglų kalbos mokymai, taip praturtindami vyresniojo amžiaus gyventojų veiklas. Anglų kalbos mokymai vyko savanoriškais pagrindais lektorės iniciatyva, pasibaigus Kaišiadorių rajono savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi programos laikotarpiui. Užsiėmimus lankė 30 dalyvių.

Bendradarbiaujant su VšĮ Socialinės informacijos ir mokymų agentūra, pagal agentūros parengtą projektą „Suaugusiųjų švietimo sistemos plėtra suteikiant besimokantiems asmenims bendrąsias ir pagrindines kompetencijas“, 15 TAU lankytojų dalyvavo įgyvendinant projektą „Suaugusiųjų pilietinis meninis ugdymas, kaip kūrybinio ir kritinio mąstymo sklaidos galimybė“. Lietuviškų trumpametražių filmų agentūra „Lithuanian Shorts“ pakvietė Kaišiadorių TAU studentus prisijungti

prie programos „Nėra to blogom kas neišeitų“. Šio projekto tikslas skatinti senjorų įtrauktį į kultūrą ir bendruomenę, profesionalios kultūros sklaidą ir kritinį mąstymą, supažindinti skirtingas auditorijas su trumpuoju kinu. Vykdam Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos finansuojamą projektą „Senjore, būk pilietiškas! Nustok dejuoti, pradėk veikti“, Pasvalio rajono trečiojo amžiaus universitetas organizavo respublikinę trečiojo amžiaus universitetų sveikatinimo stovyklą „Judėk. Pažink. (S)Veik“, skirtą Pasaulinei sveikatos dienai paminėti. Joje dalyvavo 16 TAU narių. Lietuvos muzikos terapijos asociacija kartu su Trečiojo amžiaus universitetų asociacija bei LMTA Karjeros ir kompetencijų centru organizavo projektą „Muzikavimas pagyvenusių žmonių emocinės sveikatos gerinimui“ prie kurio prisijungė ir TAU dalyviai. Projekte dalyvavo virš 50 narių. Projektas skirtas senjorams siekiant pasidalinti praktine muzikavimo programų senjorams įgyvendinimo patirtimi, aptarti muzikos poreikį ir poveikį pagyvenusių žmonių sveikatai bei gerovei.

Spalio-gruodžio mėn. buvo įgyvendinama 40 val. kvalifikacijos tobulinimo programa „Asmens kultūrinis ugdymas meno, pažinimo veikloms“, finansuojama pagal Kaišiadorių rajono savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi konkursą. TAU nariai galėjo susipažinti su dailės, muzikos terapijos samprata ir kūrybiškumą skatinančiais užsiėmimais.

Tradiciskai rajone koordinuota 24-oji suaugusiųjų mokymosi savaitė „Mokymosi tinklai“, kurios renginiai vyko 12-oje Kaišiadorių rajono švietimo ir kultūros įstaigų. Iš viso buvo organizuoti 49 renginiai, kuriuose dalyvavo beveik 700 dalyvių.

Neformaliojo švietimo skyriaus poskyris **Atviras jaunimo centras „Mazgas“** per 2023 m. sulaukė daugiau nei 2 tūkstančių lankytojų, daugiausiai 14-17 amžiaus, iš jų, virš 450 unikalių (apsilankiusių pirmą kartą) lankytojų. Sausio-gruodžio mėnesiais jaunuoliams buvo pasiūlyta netoli 100 renginių ir veiklų, kurios skelbtos socialinių tinklų *Facebook ir Instagram* „Mazgas“ paskyroje, kiekvieną mėnesį. Tai filmų peržiūros, valstybinių švenčių minėjimai, protų mūšiai, sportiniai, kulinariniai užsiėmimai bei įvairios meninės veiklos.

Tęsti bendradarbiavimai su Kaišiadorių rajono įstaigomis bei kitais Lietuvos atvirais jaunimo centrais, pradėtas bendradarbiavimas su „Dingusių žmonių šeimų paramos centru“ ir „Eurodesk“ - „Mazgas“ tapo jaunimo konsultavimo vieta rajone.

2023 m. AJC „Mazgas“ buvo suorganizuotos 12 filmų peržiūros tiek jaunuoliams, tiek Kaišiadorių rajono gyventojams. Pirmą kartą Lietuvoje balandžio mėnesis buvo minimas kaip seksualinio smurto prevencijos mėnuo, prisidėdami, kartu su svečiais iš Elektrėnų jaunimo centro ir jaunuoliais peržiūrėtas filmas, vyko diskusija ir aptarimas. Taip pat vyko nuolatinės prevencinės paskaitos prieš rūkymą, alkoholio vartojimą bei narkotines medžiagas, susitikimai bei filmų peržiūros apie rūšiavimo ir tvarumo svarbą. Gilinant žinias apie psichikos sveikatą, stresą bei savęs pažinimą jaunuoliai dalyvavo projekto „Pažiūrėkime kritiskai“ veiklose, kurį finansavo Europos solidarumo korpusas, įgyvendino Kaišiadorių švietimo ir sporto centras.

Daug dėmesio sulaukė nauja mėnesio veikla „Mazgo mazgas“ kurių metu jaunuoliai buvo mokomi komandiškumo, pasitikėjimo ir bendrystės. 2023 m. pabaigoje jaunuoliai su grupės vadove dalyvavo projekte „Consent: seksualinio smurto prevencija romantiniuose jaunimo santykiuose“, kurį įgyvendino Dingusių žmonių šeimų paramos centras, rėmė Socialinė apsaugos ir darbo ministerija. Projekto metu jaunuoliai išklauė 10 paskaitų apie seksualinį smurtą artimoje aplinkoje, dalyvavo pasakų kūrimo stovykloje Birštone, kurioje kūrė ir iliustravo pasakas. Pasakų knygą buvo išleista ir pristatyta gruodžio mėn. vykusioje konferencijoje „Tik TAIP reiškia TAIP“. 2023 metai užbaigti minint „Mazgo“ 2-ąjį gimtadienį.

Ūkio veiklos skyrius

2023 metais didžiausi darbai atlikti AJC „Mazgas“ patalpose, baseine ir stadione: įsigytas ir įrengtas kondicionierius AJC „Mazgas“ konferencijų salėje, atstatytos nuogrindos prie baseino pastato, ant baseino lauko laiptų terasos buvo sumontuota pertvara, vėdinimo sistemos remonto darbai, elektrodo ir dozatoriaus remontas ir keitimas, atlikti futbolo ir tenisų aikščių valymai ir šukavimai. Prižiūrėtos priskirtos teritorijos, atliekami einamieji remonto darbai.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Analizuoti, stebėti ir vertinti neformaliojo švietimo mokytojų veiklą per treniruotes, varžybas.	Neformaliojo švietimo mokytojų stebėjimas ir vertinimas užtikrins ugdymo kokybę.	Per metus stebėti nemažiau kaip 35 treniruotes ir varžybas.	Per metus buvo stebėta 40 treniruočių, varžybų. Neformaliojo švietimo mokytojų veiklą stebėjimas, darbo metodų, formų analizė padeda užtikrinti kokybišką ugdymo procesą, atliepiančią ugdytinių poreikius, teikiama pagalba mokytojams. Bendradarbiaudami su tėvais ir mokytojais dėmesį skyrėme ugdytinių lankomo stebėjimui. Ugdymo proceso priežiūros metu sukaupti duomenys naudojami ugdymo procesui tobulinti, ugdymo kokybei gerinti.
1.2. Sudarytos sąlygos savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų mokytojams dalintis gerąja darbo praktika, tobulinti kvalifikaciją, ruošiantis dirbti	Dalyvaudami kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, bendrojo ugdymo mokyklų mokytojai pasirengs darbui pagal atnaujintą ugdymo turinį.	Per metus bus suorganizuota ne mažiau kaip 10 kvalifikacijos tobulinimo renginių (teminių grupių susirinkimai, ilgalaikės kvalifikacijos	Per metus parengta 11 ilgalaikių kvalifikacijos tobulinimo programų, įvyko 1 pedagogų forumas (dalyvavo 240 rajono pedagogų), veikė 6 trumpalaikės ir 1 ilgalaikė savitarpio pagalbos

pagal atnaujintą ugdymo turinį.		tobulinimo programos, mugė).	grupė (teminės grupės).
1.3. Kelti darbuotojų kvalifikacijos kėlimą, skatinant dalyvauti ilgalaikėse socialinio emocinio ugdymo programose.	Tobulintos kompetencijos ir gebėjimai užtikrins geresnę darbo kokybę.	Sukurta ilgalaikė kvalifikacijos socialinio emocinio ugdymo tobulinimo programa ir suburta darbuotojų komanda, kuri visus metus dalyvaus mokymuose.	Parengta ilgalaikė kvalifikacijos tobulinimo programa „Darbuotojų komandiškumo ugdymas kuriant pozityvią darbo aplinką ir taikant supervizijos metodą (60 val.). Mokymuose dalyvavo 15 Centro darbuotojų. Bendradarbiaujant su Kaišiadorių r. sav. VSB, 12 Centro darbuotojų dalyvavo mokymuose „Sveikas ir išmanus jaunimas“ (16 val.).

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Parengti Kaišiadorių švietimo ir sporto centro universalios arenos techninį projektą	Buvo numatyta 2024 m. IV ketvirtyje parengti techninį projektą. Numatytos galimos rizikos: nepakankamas finansavimas, neįvykę viešųjų pirkimų konkursai. Pradėjus viešųjų pirkimų procedūras ir susidūrus su problemomis dėl pirkimų, buvo inicijuotas pasitarimas su Meru (2023 m. birželio 2 d), kuriame buvo nuspręsta, kad darbus dėl arenos techninio projekto perima Savivaldybės administracija.

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Įsigytas ir įrengtas kondicionierius AJC „Mazgas“ konferencijų salėje.	Šiltuoju metų laiku bus galima kokybiškai organizuoti įvairius renginius.
3.2. Ant baseino lauko laiptų terasos buvo sumontuota pertvara.	Didesnis saugumas vaikams ir kitiems atvykstantiems į baseiną.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. -	-	-	-

III SKYRIUS
GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS
VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Asmeninę vadovavimo kompetenciją (komandų formavimas ir valdymas)
7.2. Vadovavimo švietimo įstaigai kompetenciją (analizuoti rezultatus ir tobulinti ugdymo procesą)

V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1.		
8.2.		
8.3.		

8.4.		
------	--	--

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.
9.2.
9.3.
9.4.

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____

(mokykloje – mokyklos tarybos (parašas) (vardas ir pavardė) (data)
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____

(valstybinės švietimo įstaigos savininko (parašas) (vardas ir pavardė) (data)
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____.

Susipažinau.

(švietimo įstaigos vadovo pareigos) (parašas) (vardas ir pavardė) (data)