

PRITARTA

Kaišiadorių rajono savivaldybės administracijos  
Švietimo, kultūros ir sporto skyriaus vedėjo  
2022 m. kovo 3 d. įsakymu Nr. DS-ŠV-59

PATVIRTINTA

Kaišiadorių rajono švietimo ir sporto paslaugų  
centro direktoriaus  
2022 m. kovo 14 d. įsakymu Nr. V1.2.-43

## **KAIŠIADORIŲ RAJONO ŠVIETIMO IR SPORTO PASLAUGŲ CENTRO 2022–2024 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

### **VEIKLOS KONTEKSTAS**

Svarbiausi teisės aktai, reglamentuojantys Kaišiadorių rajono švietimo ir sporto paslaugų centro veiklą, yra Lietuvos Respublikos švietimo įstatymas, Lietuvos Respublikos neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi įstatymas, Lietuvos Respublikos sporto įstatymas, Kaišiadorių rajono savivaldybės 2022-2024 metų strateginiu veiklos planas, kiti teisės aktai.

Kaišiadorių rajono švietimo ir sporto paslaugų centro 2022–2024 metų strateginis veiklos planas – vidutinės trukmės (trejų metų) planavimo dokumentas, kuriame suformuluota institucijos misija, veiklos prioritetai, svarbiausi darbai, pateikiamos vykdomos programos ir nurodomos lėšos joms įgyvendinti, numatomi vertinimo kriterijai programose numatytų priemonių įgyvendinimo stebėsenai vykdyti.

Kaišiadorių rajono švietimo ir sporto paslaugų centro strateginio veiklos plano rengimo procesas susijęs su įstaigos biudžeto rengimu ir strateginio planavimo ciklu. Strateginis 2022–2024 metų veiklos planas parengtas siekiant efektyviai panaudoti turimus bei planuojamus gauti finansinius, materialiuosius ir darbo išteklius užsibrėžtiems tikslams pasiekti, atlikti veiklos stebėseną ir atsiskaitymą už rezultatus.

Kaišiadorių rajono švietimo ir sporto paslaugų centro strateginis 2022–2024 metų veiklos planas sudarytas 4 programų pagrindu.

Misija. Teikti įvairias, kokybiškas fizinio aktyvumo, neformaliojo švietimo paslaugas Kaišiadorių rajono savivaldybės gyventojams.

### **STRATEGINIAI POKYČIAI: VEIKLOS PRIORITETAI, SVARBIAUSI DARBAI, PLANUOJAMI PASIEKTI REZULTATAI**

Kaišiadorių rajono švietimo ir sporto paslaugų centro strateginio 2022–2024 metų veiklos plano **veiklos prioritetai:**

- sudaryti sąlygas gyventojų fizinio aktyvumo skatinimui, neformaliojo švietimo prieinamumui, rengti paraiškas ir įgyvendinti finansuotus projektu;
- kelti darbuotojų kvalifikaciją skatinant dalyvauti ilgalaikėse programose;
- teikti kokybiškas ir prieinamas sporto ir fizinio aktyvumo, neformaliojo švietimo paslaugas.

Kaišiadorių rajono švietimo ir sporto paslaugų centras siekiant užtikrinti kokybiškas sporto ir fizinio aktyvumo paslaugas rajono gyventojams parengė paraišką Sporto rėmimo fondui dėl sportinės įrangos įsigijimo „Kaišiadoretai, pajudam!“. Planuojama projekto trukmė 2022 m. liepos 1 d. – 2024 m. liepos 30 d. Paraiškoje numatyta įsigyti lauko treniruoklius, sporto investorių ir taip sudaryti Kaišiadorių rajono savivaldybės gyventojams galimybes aktyviai fiziškai judėti, pasirinkti įvairesnę fizinio aktyvumo veiklą laisvalaikiu. Šiuo projektu prisidedama prie suaugusiųjų vaikų ir jaunimo fizinio aktyvumo rodiklių gerinimo Kaišiadorių rajone.

Atsižvelgiant į šių dienų iššūkius, nuolat vykstančius socialinius pokyčius, siekiant kelti darbuotojų kvalifikaciją Sporto rėmimo fondui pateikta paraiška „Tobulėti, dalintis skatinti – Kaišiadorių rajono savivaldybės ir Kauno regiono sporto bendruomenės mokymai“. Planuojama projekto trukmė – 37 mėnesiai, laikotarpis – 2022 m. rugsėjo 1 d. – 2024 m. rugsėjo 30 d.

Sporto rėmimo fondo lėšomis finansuojamos projekto „Sportuok ir pažink Kaišiadorių kraštą“ veiklos. Šio projekto metu organizuojami įvairūs sporto renginiai Kaišiadorių rajono savivaldybės gyventojams. Projektas įgyvendinamas 2019-2022 metais.

Kaišiadorių rajono savivaldybės tarybos 2022 m. sausio 27 d. sprendimu Nr. V17E-2 „Dėl sutikimo reorganizuoti Kaišiadorių rajono švietimo ir sporto paslaugų centrą“ yra reorganizuojama biudžetinė įstaiga Kaišiadorių rajono švietimo ir sporto paslaugų centras, kurios buveinė – V. Kudirkos g. 12C, Kaišiadorys, įmonės kodas – 305617567; registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie juridinį asmenį – Valstybės įmonės Registro centro Kauno filialas.

Reorganizavimo būdas: Kaišiadorių rajono švietimo ir sporto paslaugų centras reorganizuojamas padalijimo būdu – vieno juridinio asmens pagrindu įsteigiant du juridinius asmenis, kuriems tam tikromis dalimis pereis reorganizuoto juridinio asmens teisės ir pareigos.

2022 m. rugpjūčio 31 d. yra momentas, nuo kurio pasibaigiančios biudžetinės įstaigos – Kaišiadorių rajono švietimo ir sporto paslaugų centras – teisės ir pareigos pereina po reorganizavimo veiksiančioms biudžetinėms įstaigoms – Kaišiadorių švietimo ir sporto centrui ir Kaišiadorių bendrųjų funkcijų tarnybai.

**PROGRAMOS**  
**2022 metų asignavimai programoms, EUR**

Programos kodas	Programos pavadinimas	iš viso	išlaidoms	
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui
01	Ugdymo kokybės tobulinimo programa	305000	305000	265100
02	Ugdymo bazės modernizavimo ir Centro aplinkos aprūpinimo programa	280500	280500	205100
03	Neformaliojo švietimo ir Atviro jaunimo centro programa	149500	149500	109600
04	Centralizuotos biudžetinių įstaigų buhalterinės apskaitos programa	432700	432700	373300

**Žmogiškieji ištekliai**

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
Pareigybių skaičius, vnt.	57,15	57,9	34,5	34,5
Išlaidos darbo užmokesčiui, tūkst. eurų	819,5	875	953,1	1000

**Asignavimų valdytojo kodas**

305617567

**Aplinkos ir išteklių analizė**

- *Politiniai veiksniai.*

Kaišiadorių rajono švietimo ir sporto paslaugų centras (toliau – Centras) yra biudžetinė įstaiga, savo veiklą grindžianti Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, švietimo ir mokslo ministro įsakymais, Kaišiadorių rajono savivaldybės tarybos sprendimais, Kaišiadorių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymais, kitais teisės aktais ir Centro nuostatais.

- *Ekonominiai veiksniai.*

Savivaldybėje mažėja mokyklinio amžiaus vaikų skaičius. Technikos pažanga, urbanizacija, lemia suaugusiųjų ir vaikų fizinio aktyvumo mažėjimą, todėl tėvai suinteresuoti, kad vaikai laisvalaikį būtų fiziškai aktyvūs, dėl šios priežasties ugdytinių žymaus skaičiaus mažėjimo Centre nepastebime. Ugdytinių tėvai moka savivaldybės tarybos nustatytą mokesį už treniruotes Centre. Priešingai pastebima tendencija - mažėjantis dalyvių skaičius organizuojamuose vaikų renginiuose, padedančiuose tenkinti saviugdos ir saviraiškos poreikius. Plėtojant neformalųjį suaugusiųjų švietimą, poreikis įgyti ir tobulinti bendrąsias ir profesines kompetencijas bei lavinti kūrybines galias ir gebėjimus – nemažėja.

- *Socialiniai veiksniai.*

Demografinė situacija Kaišiadorių prastėja – kasmet mažėja mokinių skaičius (apytiksliai virš 100 mokinių per metus). Daugėja pensinio amžiaus Kaišiadorių rajono gyventojų, jų socialinės atskirties problemos tampa vis aktualesnės Kaišiadorių rajone, kaip ir šalyje, tik pradedama kurti išsami ir lanksti suaugusiųjų mokymo(si) sistema. Pensinio amžiaus gyventojų skaičius 1000-iui gyventojų - 224.39. Svarbu sudaryti platesnes galimybes mokytis visą gyvenimą, atsiskleisti kaišiadoriečių talentams, gebėjimams, kurti ir bendradarbiauti įvairioms etninėms, profesinėms žmonių grupėms ir atskiriems asmenims.

- *Technologiniai veiksniai.*

Centro administracijos dalyje yra patalpa skirta teoriniam sportininkų mokymui – interneto prieiga, vaizdo projektorius, kompiuteriai, tačiau didelė dalis sporto bazių neturi įrangos reikalingos teoriniam mokymui ir sporto varžybų organizavimui. Ugdymo procese informacinių technologijos naudojamos nepakankamai. Informacija apie centro veiklą pateikiama interneto svetainėje [www.kaisiadorys-sspc.lt](http://www.kaisiadorys-sspc.lt), įstaigos skyrių *facebook* paskyroje.

- *Organizacinė struktūra.*

Kaišiadorių švietimo ir sporto paslaugų centro steigėjas yra Kaišiadorių rajono savivaldybės taryba, vadovas – Centro direktorius. Organizacinę struktūrą sudaro nuolatinis valdymas ir savivalda.

Pirmasis nuolatinio valdymo lygmuo yra direktorius, antrasis – skyrių vedėjai. Centre veikia šios savivaldos institucijos: Mokytojų taryba ir Centro taryba.

Centre veikia skyriai: Sportinio ugdymo skyrius, Neformaliojo švietimo skyrius, Ūkio veiklos skyrius, Centralizuotos biudžetinių įstaigų buhalterinės apskaitos skyrius. Neformaliojo švietimo skyriui priklauso Atviras jaunimo centras „Mazgas“.

- *Žmonių išteklių (etatai, kvalifikacijos).*

Centre yra 57,9 etato, dirba 73 darbuotojai (iš jų – 21 neformaliojo švietimo mokytojas). 4 neformaliojo švietimo mokytojai yra įgiję mokytojo metodininko, 11 – vyresniojo mokytojo, 6 – mokytojo kvalifikacinę kategoriją.

Centro direktorius yra Lietuvos savivaldybių sporto padalinių vadovų asociacijos valdybos narys, Asociacijos Regionų krepšinio lyga vykdomojo komiteto narys, VšĮ Kaišiadorių pirminės priežiūros sveikatos centras stebėtojų tarybos pirmininkas, Sveikatą stiprinančio Kauno regiono (SSKR) darbo grupės narys, Kaišiadorių rajono savivaldybės narkotikų kontrolės komisijos narys.

- *Planavimo sistema.*

Centro veikla organizuojama pagal Centro direktoriaus patvirtintą Centro strateginį veiklos planą, Skyrių metinius veiklos planus, Centro Sportinio ugdymo skyriaus ugdymo planą, kurie yra aptariami Centro taryboje ir Centro mokytojų taryboje.

- *Finansiniai išteklių.*

Centro strateginio plano metinių veiklos planų pagrindinis finansavimo šaltinis – Kaišiadorių rajono savivaldybės lėšos. Be savivaldybės biudžeto, Centras savo tikslams įgyvendinti naudoja iš projektinės veiklos gautas lėšas bei įstaigos pajamas gautas už teikiamas paslaugas, rėmėjų lėšas, 1,2 proc. GPM.

- *Apskaitos tinkamumas.*

Buhalterinei apskaitai naudojama „Finas“, „Finalga“ ir „Finnet“ programos. Mokėjimai atliekami bankiniais pavedimais bankų internetinėje sistemoje. Centro kasininkė dirba su kasos aparatu.

- *Ryšų sistema (informacinės ir komunikavimo priemonės).*

Įstaigoje yra 19 stacionarių, 32 nešiojami kompiuteriai, visi prijungti prie internetinio ryšio, 4

planšetiniai kompiuteriai. Įstaigos reikmėms naudojami 12 spausdintuvų, 6 multifunkciniai įrenginiai, 3 telefono aparatai, 1 faksas, 20 mobiliųjų telefonų, 3 vaizdo projektoriai. Ugdytiniams, jų tėvams ir visuomenei žinios apie Centre vykdomą veiklą publikuojamos vietos žiniasklaidoje, interneto tinklalapyje [www.kaisiadorys-sspc.lt](http://www.kaisiadorys-sspc.lt), skyrių *facebook* paskyroje.

- *Vidaus kontrolės sistema.*

Įstaigos darbas organizuojamas ir vidaus darbo kontrolės sistema vykdoma vadovaujantis Centro nuostatais, darbo tvarkos taisyklėmis, pareigybių aprašymais. Mokytojai rengia programų įgyvendinimo ataskaitas, įstaigos vadovas – metinę veiklos ataskaitą. Šios ataskaitos aptariamose Mokytojų tarybos posėdžiuose, Centro taryboje, Darbo taryboje. Mokslo metų pabaigoje vyksta individualūs pokalbiai su visais įstaigos darbuotojais. Neformaliojo švietimo skyrius rengia metinį veiklos įsivertinimą, kuris teikiamas Nacionalinei švietimo agentūrai.

### **SSGG analizė**

#### Stiprybės

- Šiuolaikiškų sporto bazių plėtra rajone leidžia organizuoti įvairias veiklas (renginius, treniruotes).
- Vykdoma Vaikų mokymo plaukti programa, dalyvaujama projektinėje veikloje.
- Rajono gyventojams sudarytos sąlygos mokytis visą gyvenimą.
- Kvalifikuotas, bendruomeniškas personalas.

#### Silpnybės

- Netinkamos sąlygos futbolo sporto šakos vystymui šaltuoju sezonu. Nepakankamai vystoma sporto infrastruktūra (uždarose erdvėse) Kaišiadorių mieste.
- Sporto varžybų organizavime, ugdymo proceso fiksavime nepakankamai naudojamos informacinės technologijos.
- Sporto šakų plėtra.
- Nepakankamas veiklos įsivertinimas, teikiamų paslaugų grįžtamojo ryšio pamatavimas.

#### Galimybės

- Dalyvaujant projektinėje veikloje efektyviai panaudoti sporto bazes mokomajam procesui, varžybų vykdymui, fizinio aktyvumo skatinimo renginių organizavimui, planuoti veiklas orientuotas į mokytojų kompetencijų tobulinimą, įtraukiant ugdymo įstaigas.
- Didinti darbuotojų kompetenciją skatinant dalyvauti ilgalaikėse kvalifikacijos tobulinimo programose.
- Naujausių technologijų taikymo Centro funkcijoms vykdyti plėtra.
- Plėtoti ryšius su kitomis neformaliojo ugdymo ir bendrojo ugdymo, kitomis įstaigomis organizuojant sporto renginius, rengiant ir įgyvendinant projektus Kaišiadorių rajono savivaldybėje.

#### Grėsmės

- Nepakankamas įstaigos finansavimas. Negautas finansavimas projektinei veiklai.
- Mažėjantis mokinių ir mokytojų skaičius rajone.
- Blogėjantys ugdytinių rezultatai dėl prastėjančios vaikų ir jaunimo sveikatos, kurią įtakoja stresas, įtampa, netaisyklinga mityba.

### **Institucijos strateginiai tikslai**

Kodas	Institucijos strateginio tikslo pavadinimas
01	Plėtoti ir populiarinti įvairias fizinio aktyvumo formas, skatinti Kaišiadorių rajono

	savivaldybės gyventojus mokyti visą gyvenimą, palaikyti fizinį aktyvumą, sveiką gyvenseną.
<p><b>Tikslo aprašymas.</b>  Centras atsižvelgdamas į Kaišiadorių rajono savivaldybės 2022–2024 metų strateginį veiklos planą, įstaigos nuostatus ir juose numatytas funkcijas įgyvendina formalųjį švietimą papildančio ir neformaliojo sportinio ugdymo programas, plėtoja neformalųjį suaugusiųjų švietimą, Vaikų mokymo plaukti Kaišiadorių r. savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklose programą, organizuoja sporto renginius Kaišiadorių rajono savivaldybės gyventojams, siekdamas skatinti vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų saviraišką sportuojant sveikoje ir saugioje aplinkoje. sudaro sąlygas savivaldybės vaikams dalyvauti renginiuose padedančiuose tenkinti saviugdą ir saviraiškos poreikius, padeda suaugusiesiems tobulinti bendrąsias ir profesines kompetencijas.</p> <p><b>Įgyvendinant šį strateginį tikslą vykdomos programos:</b>  Ugdymo kokybės tobulinimo programa (01)  Ugdymo bazės modernizavimo ir Centro aprūpinimo programa (02)  Neformaliojo švietimo programa (03)  Centralizuotos biudžetinių įstaigų buhalterinės apskaitos programa (04)</p> <p><b>Efeko kriterijus:</b>  Kaišiadorių rajono savivaldybės gyventojų, besinaudojančių Centro teikiamomis švietimo ir sporto paslaugomis, procentas nuo bendro rajono gyventojų skaičiaus.</p>	

Vertinimo kriterijaus kodas	Efeko kriterijaus pavadinimas	2022	2023	2024
E-01-01	Kaišiadorių r. sav. gyventojų, besinaudojančių Centro teikiamomis švietimo ir sporto paslaugomis, procentas nuo bendro rajono gyventojų skaičiaus	16	16	17

#### **Ugdymo kokybės tobulinimo programa (01)**

Programa įgyvendina Kaišiadorių rajono savivaldybės strateginio 2022–2024 metų veiklos plano Švietimo programos 02.01.02. tikslą „Užtikrinti neformaliojo švietimo ir sporto programų įvairovę ir jų įgyvendinimo kokybę“
Tęstinė programa.
Vykdytojai: Kaišiadorių rajono švietimo ir sporto paslaugų centro Sportinio ugdymo skyrius.
Pareigybių skaičius: 10,5 pareigybės
Programos koordinatorius Kaišiadorių rajono švietimo ir sporto paslaugų centro Sportinio ugdymo skyriaus vedėja Jurgita Jakaitė-Truskauskienė

Kodas	Programos tikslo pavadinimas
01.01	Skatinti vaikų, jaunimo ir suaugusių saviraišką sportuojant, motyvaciją fiziniam aktyvumui
<p>Tikslo įgyvendinimo aprašymas.</p> <p>Kaišiadorių rajono savivaldybės plėtros iki 2023 metų strateginiame plane daug dėmesio skiriama vaikų, paauglių ir pagyvenusių žmonių sveikos gyvensenos ugdymui ir sportavimui, nes papildomas fizinis aktyvumas laisvalaikiu turi didelę įtaką daugelio ligų prevencijai, sportavimo įgūdžiai turi įtakos gyvenimo kokybei ne tik dėl geresnės sveikatos, bet ir dėl sporto poveikio bendruomenės solidarumui, jaunimo socializacijai, taigi visuomenės sanglaudai. Įgyvendinant Centro sportinio ugdymo planą, Kalendorinį varžybų planą, vykdant kitas Centro nuostatuose numatytas funkcijas siekiama skatinti vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų saviraišką sportuojant bei motyvaciją fiziniam aktyvumui.</p> <p>Rezultato kriterijus:</p> <p>Ugdytinių, dalyvaujančių ugdomojoje veikloje, skaičius.</p> <p><i>01.01.01. Uždaviny.</i> Užtikrinti kokybišką Sporto centro sportinio ugdymo plano ir kalendorinio varžybų plano įgyvendinimą.</p> <p>Produkto kriterijai:</p> <p>Sporto šakų grupių skaičius, jas lankančių ugdytinių skaičius.</p> <p>Vaikų mokymo plaukti programos baigimo pažymėjimus gavusių mokinių skaičius nuo bendro programoje dalyvavusių mokinių skaičiaus.</p> <p>Organizuotų sportinių renginių ir juose dalyvavusių asmenų skaičius.</p> <p>Darbuotojų kvalifikacijos kėlimui panaudotų dienų per metus skaičius.</p> <p><i>01.01.01.01. Priemonė.</i> Formalųjį švietimą papildančio vaikų sportinio ugdymo ir neformalaus sportinio ugdymo programų vykdymas.</p> <p>Sportinio ugdymo skyriuje vystomos Ugdymo plane numatytos sporto šakos, įgyvendinamos formalųjį švietimą papildančio sportinio ugdymo bei neformalaus švietimo programos.</p> <p><i>01.01.01.02. Priemonė.</i> Vaikų mokymo plaukti bendrojo ugdymo mokyklose programos įgyvendinimas Kaišiadorių rajono savivaldybėje.</p> <p>Rajono bendrojo ugdymo mokyklų pradinį klasių mokiniams sudaromos sąlygos dalyvauti Vaikų mokymo plaukti bendrojo ugdymo mokyklose programoje, projekte „Mokėk plaukti ir saugiai elgtis vandenyje“. Organizuojamas baigiamasis testas, programos baigimo pažymėjimų įteikimas.</p> <p><i>01.01.01.03. Priemonė.</i> Sportinės veiklos organizavimas.</p> <p>Organizuojami sporto kompleksiniai ir sveikatingumo, projekto „Sportuok ir pažink Kaišiadorių kraštą“ renginiai.</p> <p>Vykdomos įvairių sporto šakų rajono čempionatai ir pirmenybės.</p> <p>Sudaromos sąlygos Sporto centro individualių sporto šakų sportininkams ir sporto šakų rinktinėms, komandoms dalyvauti varžybose.</p> <p>Organizuojamos sportinės stovyklos, kas antrus metus organizuojamas Sporto vakaras, skirtas Kaišiadorių rajono savivaldybės sporto bendruomenei.</p> <p>Rengiami projektai sportinės veiklos organizavimui, gyventojų fizinio aktyvumo skatinimui.</p> <p><i>01.01.01.04. Priemonė.</i> Pedagoginių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas.</p> <p>Vadovaujantis švietimo ir mokslo ministro patvirtinta tvarka, vykdoma pedagoginių darbuotojų atestacija. Sudaromos sąlygos dalyvauti kvalifikacijos kėlimo renginiuose.</p> <p><i>01.01.01.05.</i> Vykdyti Skyriaus veiklos įsivertinimą.</p>	

Vadovaujantis teisės aktais, organizuojamas ir vykdomas įstaigos veiklos įsivertinimas. Skyriaus veikla planuojama įsivertinimo metu gautų duomenų pagrindu.

*01.01.01.05. Priemonė.* Plėsti ir stiprinti ryšius tarp ugdymo partnerių, organizuojant bendrus renginius.

Bendradarbiaujama su įvairiais partneriais organizuojant ugdymo procesą, vykdam sportinę veiklą, rengiant ir įgyvendinant projektus.

### **Ugdymo bazės modernizavimo ir Centro aplinkos aprūpinimo programa (02)**

Programa įgyvendina Kaišiadorių rajono savivaldybės strateginio 2022–2024 metų veiklos plano Švietimo programos 02.01.02. tikslą „Užtikrinti neformaliojo švietimo ir sporto programų įvairovę ir jų įgyvendinimo kokybę“ ir 02.01.04. tikslą „Skatinti Kaišiadorių rajono savivaldybės gyventojų fizinį aktyvumą“

Tęstinė programa.

Vykdytojai: Kaišiadorių rajono švietimo ir sporto paslaugų centro Ūkio veiklos skyrius.

Pareigybių skaičius: 17,4 pareigybių.

Programos koordinatorius Kaišiadorių rajono švietimo ir sporto paslaugų centro Ūkio veiklos skyriaus vedėjas Vytas Jacevičius

Kodas	Programos tikslo pavadinimas
-------	------------------------------

02.01	Kurti Kaišiadorių rajono savivaldybės bendruomenės poreikius atitinkančią, saugią, patrauklią centro bazę.
-------	--

Tikslo įgyvendinimo aprašymas.

Skatinti gyventojų motyvaciją fiziniam aktyvumui, sportavimui, mokymuisi visą gyvenimą siekiama kuriant palankią, higienos normas atitinkančią įstaigos aplinką.

Centre teikiamoms paslaugoms (sporto salėje, baseine, stadione, Neformaliojo švietimo skyriaus salėje) per metus pasinaudoja virš 1000 žmonių.

Šia programa siekiama pagerinti ugdymosi sąlygas Centre, užtikrinti sėkmingą plaukimo baseino ir kitų įstaigai priklausančių bazių eksploatavimą.

Rezultato kriterijus:

Centro sporto bazė atitinka Lietuvos higienos normos HN 20:2012 reikalavimus.

*02.01.01. Uždavinys.* Modernizuoti ugdymą.

Produkto kriterijai:

Suremontuotų, modernizuotų patalpų plotas (kv. m).

Kompiuterizuotų darbuotojų darbo vietų skaičius (vnt.).

*02.01.01.01. Priemonė.* Ūkinės veiklos, susijusios su ugdymo modernizavimu, vykdymas.

Atliekamas smulkus patalpų ir edukacinių erdvių remontas.

*02.01.01.02. Priemonė.* IKT diegimas veiklos organizavimo procesuose. Darbuotojų darbo vietų aprūpinamos IKT.

*02.01.01.03. Priemonė.* Inventoriaus ir turto įsigijimas.

Teisės aktų nustatyta tvarka perkamas inventorių, įsigyjamos ugdymo priemonės reikalingos

Centro veiklai

*02.01.02. Uždavinys.* Užtikrinti kokybišką, Higienos normų reikalavimus atitinkančią, aplinką.

Numatytos lėšos Centro darbuotojų darbo užmokesčiui, komunalinėms paslaugoms, šildymui, ryšiams, transporto bei kitoms išlaidoms apmokėti, veiklai organizuoti, nuostatuose numatytų funkcijų vykdymui.



**Produkto kriterijai:**

Gyventojų, pasinaudojusių Centro teikiamomis paslaugomis, skaičius.

Centro bazė, atitinka Higienos normų reikalavimus (proc.).

02.01.02.01. *Priemonė.* Įstaigai reikalingo aptarnaujančio personalo išlaikymas.

02.01.02.02. *Priemonė.* Baseino įrenginių priežiūra, remontas. Stadiono priežiūra  
Atliekamas skubus baseino įrenginių remontas. Atliekama stadiono priežiūra.

02.01.02.03. *Priemonė.* Ūkinės veiklos vykdymas.

Teisės aktų nustatyta tvarka perkamos įvairios priemonės, medžiagos, paslaugos reikalingos įstaigos veiklai.

02.01.02.04. *Priemonė.* Plaukimo baseino, stadiono, pramankštos, atletinės gimnastikos, neformaliojo švietimo skyriaus salių paslaugų ir kt. teikimas gyventojams.

Paslaugos teikiamos pagal Savivaldybės tarybos patvirtintą tvarką ir įkainius.

02.01.02.05. *Priemonė.* Pagal poreikį atlikti viešųjų pirkimų procedūras Kaišiadorių rajono savivaldybės švietimo įstaigoms.

02.01.02.06. *Priemonė.* Pagal poreikį atlikti santechnikos ir elektros darbus Kaišiadorių rajono savivaldybės švietimo įstaigoms.

**Neformaliojo švietimo ir Atviro jaunimo centro programa (03)**

Programa įgyvendina Kaišiadorių rajono savivaldybės strateginio 2022–2024 metų veiklos plano Švietimo programos 02.01.02. tikslą „Užtikrinti neformaliojo švietimo ir sporto programų įvairovę ir jų įgyvendinimo kokybę“ ir Savivaldybės pagrindinių funkcijų įgyvendinimo ir viešosios tvarkos užtikrinimo programos 01.01.03. tikslą „Įgyvendinti jaunimo politiką“

Tęstinė programa.

Vykdytojai: Kaišiadorių rajono švietimo ir sporto paslaugų centro Neformaliojo švietimo skyrius ir Atviras jaunimo centras „Mazgas“

Pareigybių skaičius: 6,25 pareigybės.

Programos koordinatorius Kaišiadorių rajono švietimo ir sporto paslaugų centro Neformaliojo švietimo skyriaus vedėja Giedrė Genevičienė

Kodas	Programos tikslo pavadinimas
03.01	Sudaryti sąlygas asmeniui(-ims) mokytis visą gyvenimą, tenkinant pažinimo, ugdymosi, savišvietos, saviraiškos poreikius, tobulinant įgytą kvalifikaciją bei įgyjant papildomų kompetencijų

Tikslo įgyvendinimo aprašymas.

Tikslas įgyvendinamas sudarant tinkamas sąlygas Kaišiadorių rajono gyventojams mokytis visą gyvenimą, siekiant užtikrinti Europos Sąjungos, šalies bei Kaišiadorių rajono savivaldybės vykdomą politiką švietimo srityje, organizuojant įvairių formų, būdų, sričių renginius bei suteikiant galimybes skleisti gerą darbo patirtį, tobulinti kvalifikaciją, užsiimti saviugda ir saviraiška, užtikrinant veiksmingą Kaišiadorių rajono švietimo įstaigų, mokytojų, mokinių, kultūros darbuotojų ir kitų rajono gyventojų informavimo, konsultavimo veiklą, sudarant tinkamas sąlygas Kaišiadorių rajono mokiniams/vaikams dalyvauti dalykinėse olimpiadose, konkursuose, kituose renginiuose.

AJC „Mazgo“ tikslas suteikti galimybes visiems rajono jauniems žmonėms, nepriklausomai nuo jų socialinės padėties, saugiai leisti laisvalaikį, užsiimti juos dominančia veikla, o esant poreikiui ir padedant kompetentingiems jaunimo darbuotojams spręsti kasdienybėje kylančius iššūkius ir

klausimus bei Kaišiadorių rajono savivaldybėje gerinti jų laisvalaikio užimtumo kokybę, padėti stiprinti jaunimo motyvaciją įsitraukti į aktyvų visuomeninį gyvenimą, didinti jaunų žmonių savirealizacijos galimybes taikant atviro darbo su jaunimu principus.

Rezultato kriterijus.

Kaišiadorių rajono gyventojų, besinaudojančių Centro teikiamomis švietimo paslaugomis, skaičius, lyginant su rajono gyventojų skaičiumi.

*03.01.01. Uždavinys.* Ištirti savivaldybės suaugusiųjų neformaliojo švietimo ir tęstinio mokymosi poreikius.

Produkto kriterijai:

Kaišiadorių rajono gyventojų mokymo(-si) poreikių tyrimų skaičius.

*03.01.01.01. Priemonė.* Tirti, įvairiais būdais sisteminti informaciją (apklausos, pokalbiai, kt.) apie Kaišiadorių rajono gyventojų mokymo(si) poreikius.

*03.01.02. Uždavinys.* Sudaryti galimybes suaugusiems Kaišiadorių rajono savivaldybės gyventojams besimokant plėtoti bendrąsias ir profesines kompetencijas.

Produkto kriterijai:

NŠS turimų prilygintų akredituotoms kvalifikacijos tobulinimo programų skaičius.

NŠS organizuotų mokymo(si), kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius bei suaugusiųjų gyventojų, besimokusių arba tobulinusių kvalifikaciją Centre, skaičius.

*03.01.02.01. Priemonė.* Rengti neformaliojo suaugusiųjų švietimo, kvalifikacijos tobulinimo programas, derinant jas su nacionaliniais prioritetais, organizuoti jų atranką ir viešinimą, teikiant pirmenybę tęstinėms programoms.

*03.01.02.02. Priemonė.* Organizuoti mokymo(si), kvalifikacijos tobulinimo renginius suaugusiems Kaišiadorių rajono gyventojams pagal suaugusiųjų švietimo, kvalifikacijos tobulinimo programas, orientuotas į bendrųjų ir profesinių kompetencijų ugdymą.

*03.01.03. Uždavinys.* Vykdyti kryptingą neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi dalyvių informavimą ir konsultavimą mokymosi visą gyvenimą srityje.

Produkto kriterijai:

Straipsnių ir kitos informacijos neformaliojo švietimo klausimais, skaičius Centro ir NŠS informacinėse priemonėse įkėlimų į Centro ir NŠS informacines priemones skaičius.

Konsultuotų asmenų skaičius.

*03.01.03.01. Priemonė.* Informuoti Kaišiadorių rajono suaugusiuosius apie galimybes mokytis, tobulinti kvalifikaciją, panaudojant Centro ir NŠS informacines priemones (tinklalapis, soc. tinklo *facebook* paskyra ir kt.).

*03.01.03.02. Priemonė.* Organizuoti konsultacijas suaugusiems gyventojams kvalifikacijos tobulinimo programų rašymo ir vykdymo ir kitais mokymosi klausimais.

*03.01.04 Uždavinys.* Sudaryti tinkamas sąlygas Kaišiadorių rajono savivaldybės suaugusiesiems gyventojams dalintis gerąja mokymo ir mokymosi, profesine, kūrybinės veiklos patirtimi.

Produkto kriterijai:

Gerosios patirties sklaidos renginių skaičius bei dalyvių skaičius.

Kūrybinės saviraiškos renginių skaičius bei dalyvių skaičius.

*03.01.04.01. Priemonė.* Organizuoti rajono mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų gerosios patirties sklaidą mokinių pasiekimų ir pažangos gerinimo, skaitymo ir rašymo įgūdžių tobulinimo, mokinių atsakomybės ir savarankiškumo ugdymo per visus dalykus srityje.

*03.01.04.02. Priemonė.* Organizuoti renginius, skirtus rajono gyventojų gerosios profesinės

patirties, kūrybinės patirties sklaidai, saviraiškai.

*03.01.05. Uždavinys.* Organizuoti mokyklų aprūpinimą Švietimo ir mokslo ministerijai pavaldžių įstaigų perduodama mokykline dokumentacija ir nemokama literatūra.

Produkto kriterijai:

Perduota mokyklinė dokumentacija ir nemokama literatūra (proc.).

*03.01.05.01. Priemonė.* Teikti informaciją mokyklų aprūpinimo mokykline dokumentacija tema ir vykdyti mokyklinės dokumentacijos perdavimą rajono mokykloms.

*03.01.06. Uždavinys.* Sudaryti sąlygas savivaldybės vaikams dalyvauti renginiuose, padedančiuose tenkinti saviugdos ir saviraiškos poreikius.

Produkto kriterijai:

NŠS organizuojamų renginių (olimpiadų, konkursų ir pan.), skirtų vaikams, mokiniams, skaičius.

NŠS organizuojamų (olimpiadų, konkursų ir pan.) dalyvių skaičius.

NŠS organizuojamų renginių pavežamų mokinių skaičius (proc.)

*03.01.06.01. Priemonė.* Vykdyti renginius pagal Savivaldybės vykdomosios institucijos patvirtintą renginių grafiką.

*03.01.06.02. Priemonė.* Organizuoti renginių rezultatų vertinimo komisijų darbą, teikti informaciją švietimo įstaigoms apie mokytojų darbo laiką vertinimo komisijoje.

*03.01.06.03. Priemonė.* Sudaryti rajono vaikams, mokiniams sąlygas dalyvauti respublikiniuose renginiuose, vykdam jų ir juos lydinčių asmenų pavėžėjimą į šalies etapo olimpiadas, varžybas, konkursus, kuriuos organizuoja Švietimo ir mokslo ministerija arba jos įgaliota institucija.

*03.01.07. Uždavinys.* Koordinuoti savivaldybės mokyklų karjeros koordinatorių veiklą.

Produkto kriterijai:

Informacijos teikimas apie renginių formas ir skaičius ugdymo karjerai apskaitai.

*03.01.07.01. Priemonė.* Sudaryti sąlygas savivaldybės mokyklų karjeros koordinatorių kvalifikacijos tobulinimuisi bendradarbiaujant tarpusavyje.

*03.01.08. Uždavinys.* Plėtoti projektinę veiklą ir partnerystės ryšius Centro veiklos srityse.

Produkto kriterijai:

Finansuotų projektų skaičius.

Renginių, rengtų kartu su partneriais, skaičius.

*03.01.08.01. Priemonė.* Vykdyti projektinę veiklą, siekiant Centro veiklos tikslų.

*03.01.07.02. Priemonė.* Vykdyti NŠS ir įvairių institucijų partnerystės tinklų veiklą.

*03.01.09. Uždavinys.* Įgyvendinti Atviro jaunimo centro veiklas, sudarant sąlygas saugiam ir kokybiškam jaunimo laisvalaikio praleidimo būdai.

Produkto kriterijai:

Atviro jaunimo centro renginių skaičius.

Atviro jaunimo centro dalyvių skaičius.

*03.09.01.01. Priemonė.* Organizuoti veiklas rajono jaunimui atsižvelgiant į tyrimų duomenis (anketos, pokalbiai ir kt.).

*03.09.01.02. Priemonė.* Motyvuotą jaunimą įtraukti į visuomeninį gyvenimą, tobulinant darbo rinkai reikalingus įgūdžius.

*03.01.10. Uždavinys.* Tobulinti Centro darbuotojų kvalifikaciją.

Produkto kriterijai:

KT renginiuose įgytų žinių dalinimasis su kolegomis, kompetencijų aplanko pildymas.

*03.01.10.01. Priemonė.* Sudaryti sąlygas darbuotojams dalyvauti įvairiuose kvalifikacijos

tobulinimo renginiuose pagal poreikį.

### Centralizuotos biudžetinių įstaigų buhalterinės apskaitos programa (04)

Programa įgyvendina Kaišiadorių rajono savivaldybės strateginio 2021–2023 metų veiklos plano Švietimo programos 02.01.01. tikslą „Užtikrinti privalomo formaliojo švietimo programų prieinamumą ir jų įgyvendinimo kokybę“

Tęstinė programa.

Vykdytojai: Kaišiadorių rajono švietimo ir sporto paslaugų centro Centralizuotos biudžetinių įstaigų buhalterinės apskaitos skyrius

Pareigybių skaičius: 20 pareigybių

Programos koordinatorius Kaišiadorių rajono švietimo ir sporto paslaugų centro Centralizuotos biudžetinių įstaigų buhalterinės apskaitos skyriaus vedėja Danguolė Bučelienė

Kodas	Programos tikslo pavadinimas
-------	------------------------------

04.01	Tvarkyti Kaišiadorių rajono savivaldybės biudžetinių įstaigų buhalterinę apskaitą
-------	---

Tikslo įgyvendinimo aprašymas.

Tikslas įgyvendinamas vykdant Kaišiadorių rajono savivaldybės 30-ies biudžetinių įstaigų, kurių buhalterinė apskaita tvarkoma centralizuotai, buhalterinę apskaitą, vadovaujantis teisės aktu, reglamentuojančių viešojo sektoriaus subjektų buhalterinę apskaitą, reikalavimais.

Rezultato kriterijus.

Įstaigų finansinių ataskaitų rinkiniai sudaryti taip, kad tikrai ir teisingai parodytų įstaigų turtą, finansavimo sumas, įsipareigojimus, pajamas ir sąnaudas, grynąjį turtą, pinigų srautus. (Aptarnaujamų įstaigų pateiktų ataskaitų skaičius proc.)

*04.01.01. Uždaviny.* Užtikrinti efektyvius Centralizuotos biudžetinių įstaigų buhalterinės apskaitos skyriaus atliekamų funkcijų procesus.

Produkto kriterijai:

Suderintų ir patvirtintų įstaigų apskaitos politikų ir sąskaitų planų skaičius procentais.

Seminarų darbuotojų kvalifikacijos kėlimui skaičius per metus.

*04.01.01.01. Priemonė.* Suderinti biudžetinių įstaigų, kurių apskaita tvarkoma centralizuotai, apskaitos politikas ir sąskaitų planus tiek, kad skirtingų įstaigų tos pačios ūkinės operacijos ir ūkiniai įvykiai apskaitoje būtų užregistruoti vienodai.

*04.01.01.02. Priemonė.* Parengti centralizuoto buhalterinės apskaitos tvarkymo procesų aprašymus.

*04.01.01.03. Priemonė.* Buhalterijos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas.

### 2022–2024 metų programų vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Vertinimo kriterijų pavadinimai	Mato vienetai	2022	2023	2024
R-01-01-01	Ugdytinių, dalyvaujančių ugdomojoje veikloje, skaičius	vnt.	520	535	535
P-01-01-01-01	Sporto šakų grupės, skaičius	vnt.	31	32	32
P-01-01-01-02	Pradinių klasių mokinių, dalyvaujančių Vaikų mokymo plaukti bendrojo ugdymo mokyklose programoje,	grupių skaičius /mokinių	30/310	30/310	30/310

	skaičius	skaičius			
P-01-01-01-03	Suorganizuotų sportinių renginių ir komandų, dalyvavusių apskrities, respublikiniuose ir kt. sportiniuose renginiuose, skaičius	renginių/ komandų skaičius	15/13	21/14	21/14
P-01-01-01-01	Duomenų, gautų įsivertinimo procese, panaudojimas planavimui	proc.	50	70	90
P-01-01-01-05	Darbuotojų, dalyvavusių kvalifikacijos kėlimo renginiuose, skaičius/ vieno žm. dienų, panaudotų kvalifikacijos kėlimui, skaičius per metus	darbuotojų skaičius /dienų skaičius	20/5	20/5	20/5
R-02-01-01	Sporto centro sporto bazė atitinka Lietuvos higienos normos HN 20:2012 reikalavimus	proc.	90	90	90
P-02-01-01-01	Suremontuotų, modernizuotų patalpų plotas	kv. m	150	150	150
P-02-01-01-02	Kompiuterizuotų darbuotojų darbo vietų sk.	vnt.	5	5	5
P-02-01-02-01	Gyventojų, pasinaudojusių baseino, stadiono, pramankštos, atletinės gimnastikos salių paslaugomis skaičius, sudarytų sutarčių skaičius	žmonių per savaitę skaičius/ sutarčių skaičius	350/12	400/15	400/15
P-02-01-02-02	Sporto centro bazė, atitinka Higienos normų reikalavimus	proc.	90	90	90
P-02-01-02-05	Pagal poreikį viešųjų pirkimų atlikimas Kaišiadorių rajono savivaldybės švietimo įstaigoms	proc.	100	100	100
P-02-01-02-06	Pagal poreikį elektros ir santechnikos darbų atlikimas Kaišiadorių rajono savivaldybės	vnt.	180	190	190
R-03-01-01	Kaišiadorių rajono gyventojų mokymo(si) poreikių tyrimų skaičius	vnt.	3	3	4
P-03-01-02-01	Centro turimų prilygintų akredituotoms kvalifikacijos tobulinimo programų skaičius	vnt.	20	20	20
P-03-01-02-02	Centre organizuotų mokymo(si), kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius/ suaugusiųjų gyventojų, besimokiusių arba tobulinusių kvalifikaciją Centre, skaičius	vnt.	150/3000	150/3000	150/3000
P-03-01-03-01	Informacijos įkėlimų į Centro informacinės priemonės skaičius	vnt.	150	150	150
P-03-01-03-02	Konsultuotų asmenų skaičius	vnt.	80	90	100

P-03-01-04-01	Gerosios patirties sklaidos renginių skaičius/ dalyvių skaičius	vnt.	50/400	50/450	60/450
P-03-01-04-02	Kūrybinės saviraiškos renginių skaičius/ dalyvių skaičius	vnt.	18/250	20/300	20/300
P-03-01-05-01	Perduota mokyklinė dokumentacija ir nemokama literatūra	proc.	100	100	100
P-03-01-06-01	Renginių (olimpiadų, konkursų ir pan.), skirtų vaikams, mokiniams, skaičius	vnt.	40	40	40
P-03-01-06-02	Renginių, skirtų vaikams, mokiniams, dalyvių skaičius	vnt.	1800	1800	1800
P-03-01-06-03	Pavežamų mokinių skaičius	proc.	100	100	100
P-03-01-07-01	Informacijos teikimas apie renginių formas ir skaičius ugdymo karjerai apskaitai	vnt.	1	2	2
P-03-01-08-01	Finansuotų projektų skaičius	vnt.	3	3	4
P-03-01-08-02	Renginių, rengtų kartu su partneriais, skaičius	vnt.	2	3	3
P-03-01-09-01	Atviro jaunimo centro renginių skaičius	vnt.	-	8	10
P-03-01-09-01	Atviro jaunimo centro dalyvių skaičius	vnt.	-	100	150
P-03-01-10-01	KT renginiuose įgytų žinių dalinimasis su kolegomis, kompetencijų aplanko pildymas	proc.	100	100	100
R-04-01-01	Parengtų ataskaitų skaičius	proc.	100	100	100
P-04-01-01-01	Suderintų ir patvirtintų įstaigų apskaitos politikų ir sąskaitų planų skaičius	proc.	100	-	-
P-04-01-01-02	Seminarų, darbuotojų kvalifikacijos kėlimui, skaičius per metus	vnt.	20	20	20